



วารสารการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และองค์การ  
Human Resource and Organization Development Journal  
ปีที่ 17 ฉบับที่ 1 มกราคม – มิถุนายน 2568  
Volume 17, Number 1, January – June 2025

## สารบัญ

- ตัวแบบภาวะผู้นำชุมชนท้องถิ่นยุคประเทศไทย 4.0 1  
*สมบัติ กุสุมาวดี*
- กระบวนการสื่อสารเพื่อสร้างภาวะล้มแล้วลุกของพนักงานที่เป็นแม่ในการเปลี่ยนแปลง  
แบบฉับพลัน 23  
*ณัฐณิชา ทนุรักษ์ และปภัทสรา ชัยวงศ์*
- การพัฒนาเครื่องมือวินิจฉัยสุขภาวะองค์การ Delightfulness in Organization  
Analysis (DOA) 47  
*คาวีชา ศรีชัยวัฒน์, อทบุษ พงศ์พิบูลธรรม, อัสมา เต๊ะหมาน, และจารุวรรณ ยอกระพิง*
- การวิจัยผลสามวิธีในการสนทนากลุ่มกับบุคลากรกลุ่ม Gen Z ผู้ปฏิบัติงานใน  
บริษัทเอกชนภายในเขตกรุงเทพมหานคร เพื่อวิเคราะห์สหสัมพันธ์ค่านิยมค่านิยมระหว่าง  
การทำงานแบบยืดหยุ่นกับความพึงพอใจในการทำงาน 75  
*รุจิภาส ประชาทัย, ประสพชัย พสุนนท์, และกฤษณา กิมเล่งจิว*
- อิทธิพลของการจัดการนวัตกรรมสีเขียวกับประสิทธิภาพทางสิ่งแวดล้อมและ  
ความได้เปรียบทางการแข่งขันสีเขียวของกิจการ ในอุตสาหกรรมการผลิต  
ของประเทศไทย 106  
*ยุวดี ศิริยทรัพย์ วิโรจน์ เจษภูาลักษณ์, และสรวรรยา ธรรมอภิพล*

## สารบัญ (ต่อ)

### บทความวิชาการ

- องค์การแห่งการเรียนรู้ในประเทศไทย: ความท้าทายด้านการเรียนรู้ในอนาคต  
สมพระยา จินดาภาณุกุล และก่อเกียรติ มหาวีรชาติกุล 135
- ภาวะผู้นำเชิงจริยธรรมกับการบริหารองค์การเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานผ่าน  
พฤติกรรมความเป็นสมาชิกที่ดีขององค์การและความผูกพันต่อองค์การ  
จุฑามณี ศรีนคร และทนายสิน จิ่งสวนันท์ 157